CFO / KAUFMÄNNISCHE LEITUNG / UNTERNEHMENSSTEUERUNG

FRERK FROMMHOLZ

LIQUIDITÄT • PRICING • ERGEBNISSTEUERUNG

CFO und kaufmännische Leitung für Mittelstand und technologiegeprägte Unternehmen – mit Blick auf Liquidität, Profitabilität, Risiko und umsetzbare Entscheidungen.



POSITIONIERUNG

Wirtschaftsingenieur und Unternehmer mit kaufmännischer Führungsverantwortung bei einem internationalen Flugzeughersteller (rund 150 Mitarbeitende). Verbindet Finanzsteuerung, technische Industrieerfahrung und pragmatische Veränderungsarbeit – insbesondere unter hohem Liquiditäts-, Kosten- und Entscheidungsdruck.

01
CASH & RISK
Liquidität, Cashflow, Fortführung

02
PRICING & MARGIN
Preise, Produktmix, Profitabilität

03
FINANCE OPERATIONS
Reporting, Bestände, Prozesse

AUSGEWÄHLTE ERFAHRUNG / SCHEMPP-HIRTH

2022–2025 CFO & kaufmännische Leitung

Schempp-Hirth Flugzeugbau GmbH · Luftfahrtindustrie · ca. 150 Mitarbeitende. Kaufmännische Führungsverantwortung mit Schwerpunkt auf Liquidität, Wirtschaftlichkeit, Ergebnistransparenz und geordneter Übergabe.

- **LIQUIDITÄT & UNTERNEHMENSFORTFÜHRUNG**
  Engmaschiges Monitoring der Liquidität, Cashflow- und Anzahlungssteuerung; Mitwirkung an der wirtschaftlichen Stabilisierung unter hohem Finanzierungsdruck.
- **RISIKOBEWERTUNG & GOVERNANCE**
  Überwachung bilanzieller Risiken einschließlich möglicher Überschuldung; Abstimmung mit Wirtschaftsprüfung und Geschäftsführung zu Fortführungsannahmen.
- **PREIS- & ERGEBNISSTEUERUNG**
  Mitwirkung an erheblichen Preiserhöhungen und einer deutlichen Ergebnisverbesserung bis hin zu positiven Betriebsergebnissen.
- **PORTFOLIO & WIRTSCHAFTLICHKEIT**
  Bereinigung unwirtschaftlicher Flugzeugmodelle beziehungsweise Varianten und stärkere Ausrichtung des Angebots auf Deckungsbeitrag und Wertschöpfung.
- **FINANZPROZESSE & NACHFOLGE**
  Aufarbeitung von Bestands-, Verrechnungs- und Buchungsthemen; Board-Reporting, Abstimmung zu Abschlüssen und strukturierte Übergabe an einen Nachfolger.

ERFAHRUNG & KOMPETENZEN

WEITERE BERUFSERFAHRUNG

2012 / 2014 / 2023 — **Finanzberatung Frommholz OHG · Nachfolge 2023**

2012 Einstieg in die familiengeführte Honorarberatung. 2014 geschäftsführender Gesellschafter der Finanzberatung Frommholz OHG; 2023 Übernahme der eigenständigen Unternehmensführung und Fortführung gewachsener Mandatsbeziehungen.

Seit 2012 — **Immobilienmanagement & Investments**

Aufbau und kaufmännische Steuerung eigener Immobilieninvestitionen mit rund 30 Wohneinheiten: Finanzierung, Liquidität, Ertrags- und Kostencontrolling sowie Koordination von Banken und externen Partnern.

Seit 2012 — **finanzkun.de / bundesweitefinanzberatung.de**

Aufbau und Weiterentwicklung digitaler Plattformen – vom Beraternetzwerk bis zur Finanzwissensplattform. Content-Strategie, redaktionelle Prozesse und ein Bestand von deutlich über tausend veröffentlichten Artikeln.

Berufseinstieg — **Continental AG · Projektmanagement Engineering**

Mitverantwortung für die konzernweite Standardisierung von Reifenbaumaschinen; technische und kommerzielle Angebote, Koordination unterschiedlicher Gewerke und Projektmanagement an der Schnittstelle von Engineering, Vertrieb und Wirtschaftlichkeit.

KERNKOMPETENZEN

FINANCE & PERFORMANCE

Liquiditätsplanung · Cashflow-Management · Working Capital · Reporting · Ergebnissteuerung · Risikotransparenz

INDUSTRIE & UMSETZUNG

Pricing · Produktportfolio · Kosten- und Prozessoptimierung · Projektsteuerung · Stakeholdermanagement · Technisch-kaufmännische Schnittstellen

PERSÖNLICHES PROFIL / PERFORMANCE UNDER PRESSURE

~5.000
FLUGSTUNDEN

SEIT 2011
FLUGLEHRER

Leistungs- und Streckensegelflug mit Flügen über 1.300 km und Einsätzen über zehn Stunden. Training, Risikoabwägung und Entscheidungen unter Unsicherheit – unmittelbar übertragbar auf Führung und Krisenmanagement.

AUSBILDUNG & EINSATZFELDER

FH Westküste · Wirtschaftsingenieurwesen. Einsatzfelder: CFO, kaufmännische Leitung sowie Übergabe- und Transformationsmandate in technologiegeprägten Mittelstandsunternehmen.